|  |
| --- |
| **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** |
| **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc** |
|  |
|  |

*Sơn Trà, ngày 05 tháng 11 năm 2020*

**SÁNG KIẾN KINH NGHIỆM**

**Đề tài: Một số giải pháp kinh nghiệm trong công tác lãnh đạo, điều hành thực hiện chương trình mục tiêu xây dựng nông thôn mới tại xã Sơn Trà**

**PHẦN MỞ ĐẦU**

**I**. **Bối cảnh của đề tài:**

 Nông thôn Việt Nam là khu vực rộng lớn và đông dân nhất, đa dạng về thành phần tộc người, về văn hóa, là nơi bảo tồn, lưu giữ các phong tục, tập quán của cộng đồng, là nơi sản xuất quan trọng, làm ra các sản phẩm cần thiết cho cuộc sống con người. Trong xu thế phát triển hiện nay, không thể có một nước công nghiệp nếu nông nghiệp, nông thôn còn lạc hậu và đời sống nông dân còn thấp. Vì vậy, xây dựng nông thôn mới được Đảng và Nhà nước Việt Nam cho là một trong những nhiệm vụ quan trọng hàng đầu của sự nghiệp công nghiệp hoá, hiện đại hoá đất nước.

Chương trình mục tiêu quốc gia (MTQG) xây dựng nông thôn mới (NTM) đã làm thay đổi nhận thức sâu sắc của toàn bộ cán bộ, đảng viên và người dân về vị trí, vai trò của nông nghiệp, nông dân, nông thôn;  có vai trò quan trọng trong phát triển kinh tế - xã hội và thực sự là tiềm năng, thế mạnh của đất nước.

Phong trào “Cả nước chung sức xây dựng NTM” đã trở thành một phong trào có sức lan tỏa mạnh mẽ, sâu rộng trên phạm vi cả nước. Huy động sự vào cuộc của cả hệ thống chính trị các cấp và toàn xã hội, đặc biệt là sự đồng lòng, hưởng ứng của người dân. Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và các đoàn thể chính trị - xã hội đã triển khai hiệu quả vai trò giám sát và phản biện xã hội, phát huy dân chủ, vai trò chủ thể của người dân trong xây dựng NTM.

Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng Nông thôn mới đang trong thời kỳ chuyển tiếp giữa hai giai đoạn, vừa nỗ lực chạy nước rút về đích vừa chuẩn bị cho hành trình “chạy bền” tiếp theo. Dưới sự lãnh đạo của Đảng trong những năm qua Cuộc vận động “Toàn dân đoàn kết xây dựng nông thôn mới, đô thị văn minh” của cả nước, cả tỉnh, cả huyện Hương Sơn nói chung và của xã Sơn Trà nói riêng đạt nhiều kết quả quan trọng, tạo động lực thúc đẩy kinh tế - xã hội, đặc biệt là góp phần nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của Nhân dân, cảnh quan, môi trường, cơ sở hạ tầng vùng nông thôn chuyển biến rõ nét, thu nhập bình quân đầu người năm sau cao hơn năm trước. Chương trình đã góp phần quan trọng thay đổi diện mạo khu vực nông thôn,khoảng cách phát triển giữa nông thôn – đô thị từng bước được thu hẹp…

**II. Lý do chọn đề tài:**

Chúng ta biết rằng, Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng NTM đã

ảnh hưởng tích cực và thu hút toàn xã hội tham gia. Sau 10 năm thực hiện, với quyết tâm cao, sáng tạo trong lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành và vào cuộc quyết liệt của cả hệ thống chính trị, sự đồng thuận tham gia của đoàn thể và Nhân dân, lực lượng vũ trang, Chương trình đã mang lại nhiều kết quả quan trọng. Các phong trào thi đua được triển khai sôi nổi, rộng khắp, bộ mặt nông thôn không ngừng đổi mới, kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội được đầu tư xây dựng nâng cấp, mạng lưới giao thông phát triển; giáo dục, văn hóa, y tế, vệ sinh môi trường nông thôn được chú trọng; đời sống vật chất, tinh thần của người dân được nâng lên; an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội được đảm bảo; hệ thống chính trị ở cơ sở không ngừng được củng cố.

Năm 2020, năm có nhiều ý nghĩa: Đại hội Đảng bộ cấp cơ sở, tiến tới Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII của Đảng; năm mà cả hệ thống chính trị trong cả nước nói chung, cả huyện Hương Sơn nói riêng, trong đó có xã Sơn Trà phải thực hiện “nhiệm vụ kép”: Vừa phòng, chống dịch bệnh Covid-19, gồng mình chung tay ứng phó với mưa lũ, thiên tai vừa phát triển kinh tế – xã hội đạt các chỉ tiêu nghị quyết đề ra, đặc biệt thực hiện chỉ đạo của huyện Hương Sơn, xã Sơn Trà cùng với 4 đơn trong toàn huyện (là Sơn Tiến, Sơn Lễ, Sơn Hồng và Sơn Lâm) phải hoàn thành 20/20 tiêu chí đưa xã nhà về đích nông thôn mới. Là một Phó bí thư Đảng ủy, được giao phụ trách công tác chính quyền (Chủ tịch UBND xã), đồng thời là Phó Ban chỉ đạo, Trưởng Ban quản lý xây dựng Nông thôn mới của xã Sơn Trà tôi "Xác định chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng NTM là chương trình phát triển kinh tế - xã hội tổng thể, toàn diện và lâu dài, do đó, trong quá trình triển khai thực hiện, cần sự tập trung cao độ và sự kiên trì, bền bỉ của cả hệ thống chính trị; đề cao vai trò của tổ chức đảng và tinh thần tiên phong, gương mẫu của mỗi cán bộ, đảng viên. Trên tinh thần bám sát Nghị quyết, các chủ trương chính sách, các chỉ đạo của cấp trênđể chủ động xây dựng kế hoạch, đề án xây dựng NTM phù hợp với tình hình của đơn vị, phấn đấu cuối năm 2020 đưa Sơn Trà về đích Nông thôn mới".

Sau 10 năm thực hiện Chương trình nông thôn mới (2011- 2020), dưới sự lãnh đạo, chỉ đạo của cấp ủy các cấp; quản lý, điều hành quyết liệt của Nhà nước, phối hợp thực hiện của Mặt trận, đoàn thể từ huyện đến cơ sở đã triển khai thực hiện chương trình nông thôn mới một cách đồng bộ; nhất là sự hưởng ứng tích cực của Nhân dân, vai trò chủ thể của người dân được phát huy.

Thực tế đã chứng minh, nơi nào cấp ủy, chính quyền, đoàn thể quan tâm thì nơi nó đạt nhiều thành tựu; nơi nào thực hiện Chương trình công khai, minh bạch dân chủ thì nơi đó được người dân đồng thuận cao và ngược lại. Với lí do đó tôi lựa chọn đề tài “**Một số giải pháp kinh nghiệm trong công tác lãnh đạo, điều hành thực hiện chương trình mục tiêu xây dựng nông thôn mới tại xã Sơn Trà”.**

**III. Phạm vi và đối tượng nghiên cứu:**

Xây dựng nông thôn mới là sự nghiệp của toàn dân, là nhiệm vụ của cả hệ

thống chính trị và toàn xã hội; Nhà nước hỗ trợ, người dân là chủ thể; mỗi gia

đình phải là hạt nhân đi đầu trong tham gia xây dựng nông thôn mới.

Xây dựng NTM là cuộc cách mạng và cuộc vận động lớn để cộng đồng dân cư nông thôn đồng lòng xây dựng thôn, xã khang trang, sạch đẹp; phát triển sản xuất nông nghiệp, công nghiệp, dịch vụ một cách toàn diện; có nếp sống văn hoá, môi trường và an ninh nông thôn được đảm bảo; thu nhập, đời sống vật chất.. ..

Đề tài này được nghiên cứu trong phạm vi địa phương xã Sơn Trà, huyện Hương Sơn, tỉnh Hà Tĩnh.

**IV. Mục đích nghiên cứu:**

Bước vào triển khai xây dựng nông thôn mới tại xã Sơn Trà gặp rất nhiều khó khăn như: Xuất phát điểm thực hiện Chương trình thấp, số tiêu chí đạt được chưa cao, tiêu chí đạt tính bền vững còn nhiều hạn chế, công tác lãnh đạo, chỉ đạo đôi lúc chưa sâu sát, chưa đồng bộ nên hiệu quả chưa cao.

Mục đích của đề tài nhằm giúp toàn thể cán bộ công chức, Ban mặt trận các thôn ở xã Sơn Trà, nhận thức được ý nghĩa tầm quan trọng, các giải pháp, biện pháp thực hiện chương trình để góp phần thực hiện tốt Chương trình XD NTM đưa xã nhà về đích NTM vào cuối năm 2020.

**V. Điểm mới trong kết quả nghiên cứu:**

Xác định xây dựng NTM là nhiệm vụ chính trị trọng tâm của địa phương và là chương trình tổng quát, bao hàm tất cả các lĩnh vực của đời sống của xã hội, quốc phòng, an ninh. Trong những năm qua xã Sơn Trà đã đề ra quan điểm phát triển đó là: coi phát triển nông nghiệp theo hướng tập trung, hàng hóa và XD NTM là trọng tâm. Chương trình XD NTM tuy được các cấp, các ngành quan tâm, chỉ đạo và cơ bản Nhân dân đồng tình ủng hộ… song, khi tổ chức thực hiện còn rất nhiều khó khăn, nhiều vướng mắc phát sinh như: Trình độ cán bộ và Nhân dân hạn chế, đời sống Nhân dân còn nghèo nàn, lạc hậu ảnh hưởng đến công tác tuyên truyền, vận động, cơ chế chính sách chưa đồng bộ một số tiêu chí rất khó thực hiện đối với địa phương xã Sơn Trà là xã miền núi nghèo của huyện Hương Sơn. Với cương vị là Phó bí thư Đảng ủy, Chủ tịch UBND xã, phó Ban chỉ đạo, Trưởng ban quản lý xây dựng NTM xã, qua những năm thực hiện chương trình, tôi mạnh dạn đưa ra một số kinh nghiệm trong công tác chỉ đạo, điều hành, triển khai thực hiện Chương trình XD NTM. Đặc biệt là một số kinh nghiệm trong tác tuyên truyền, vận động, tổ chức các đợt thi đua thực hiện các chỉ tiêu, tiêu chí XD NTM.

**PHẦN NỘI DUNG**

**I. Cơ sở lý luận:**

Căn cứ Quyết định số 1600/QĐ-TTg ngày 16/8/2016 Phê duyệt Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới giai đoạn 2016- 2020; Quyết định số 1980/QĐ-TTg ngày 17/10/2016 về việc ban hành bộ tiêu chí Quốc gia về xã nông thôn mới giai đoạn 2016 – 2020; Quyết định 05/QĐ- UBND ngày 7/2/2017 của Uỷ ban Nhân dân tĩnh Hà Tĩnh về việc ban hành bộ tiêu chí xã đạt chuẩn nông thôn mới giai đoạn 2017 – 2020 thực hiện trên địa bàn tĩnh Hà tĩnh; Quyết định 28/2019/QĐ-UBND ngày 22/5/2019 của Ủy ban Nhân dân tỉnh Hà Tĩnh về sửa đổi bộ tiêu chí xã đạt chuẩn nông thôn mới giai đoạn 2017- 2020 thực hiện trên địa bàn tỉnh Hà Tĩnh và căn cứ các Quyết định, quy định, các văn bản hướng dẫn của UBND tỉnh, các sở ban ngành cấp tỉnh, UBND huyện, các phòng ban ngành cấp huyện Hương Sơn. Bản thân tôi xác định xây dựng NTM có tầm quan trọng rất lớn đến sự phát triển KT-XH, đặc biệt là phát triển kinh tế cho người dân nông thôn. Là một Phó bí thư Đảng ủy, được giao phụ trách công tác chính quyền, đồng thời là Phó Ban chỉ đạo Nông thôn mới, Trưởng Ban quản lý xây dựng NTM của xã Sơn Trà tôi lựa chọn đề tài “**Một số giải pháp kinh nghiệm trong công tác lãnh đạo, điều hành thực hiện chương trình mục tiêu xây dựng nông thôn mới tại xã Sơn Trà”,** với mục đích rút ra những thuận lợi, khó khăn, bài học kinh nghiệm trong công tác chỉ đạo, điều hành, triển khai thực hiện Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng NTM đảm bảo đúng kế hoạch đã được các cấp phê duyệt, góp phần thực hiện thắng lợi nhiệm vụ phát triển KT-XH của xã nhà.

**II. Thực trạng của vấn đề**

Xã Sơn Trà là xã thuộc vùng I của huyện Hương Sơn, cách trung tâm huyện khoảng 12 km về phía Đông. Phía Ðông giáp xã Sơn Long; phía Tây giáp xã Sơn Bình; phía Nam giáp xã xã Ân Phú, huyện Vũ Quang, phía Bắc giáp xã Tân Mỹ Hà. Dân số có 775 hộ, với nhân khẩu 2239 nhân khẩu, trong đó: 1170 nữ và 1069 nam.

Tổng diện tích tự nhiên 7.21 km2. Địa bàn xã phân bố 5 thôn, có 5 chi bộ nông thôn, 2 chi bộ cơ quan và 2 chi bộ trường học, Nhân dân chủ yếu sinh sống bằng nghề sản xuất nông nghiệp, dân cư phân bố không đồng đều.

Thực tế công tác xây dựng NTM ở địa phương xã Sơn Trà có những thuận lợi và khó khăn như sau:

1. **Thuận lợi**

+ Xây dựng NTM là chủ trương đúng đắn, kịp thời của Đảng, hợp lòng dân. Các cấp ủy, chính quyền và cả hệ thống chính trị đã tích cực, chủ động, sáng tạo trong triển khai thực hiện. Bộ máy chỉ đạo thực hiện chương trình được hình thành khá đồng bộ, nhiều cơ chế chính sách được ban hành có tác dụng thiết thực và trở thành động lực thúc đẩy tiến độ triển khai.

+ Phong trào thi đua “Cả nước chung sức xây dựng nông thôn mới“ do Thủ tướng chính phủ phát động đã có tác động đến sự quan tâm, hỗ trợ nguồn lực cao và động viên tinh thần của toàn xã hội đối với nông dân, nông thôn.

- Được sự quan tâm chỉ đạo của cấp trên, cùng sự vào cuộc của cả hệ thống chính trị, sự nỗ lực phấn đấu của cán bộ, đảng viên và Nhân dân trong toàn xã, sau 10 năm triển khai thực hiện Chương trình MTQG xây dựng nông thôn mới đã đạt được một số kết quả cao. Chương trình đã phát huy được sự đồng thuận, sức mạnh đoàn kết gắn bó, mang lại lợi ích thiết thực, góp phần thay đổi bộ mặt nông thôn, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội, giữ vững quốc phòng, an ninh; xây dựng Đảng và hệ thống chính trị vững mạnh, tạo cơ sở vững chắc nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho Nhân dân.

- Xã có nhiều lợi thế và tiềm năng về vị trí địa lý, đất đai, lao động cho

phát triển kinh tế xã hội, đặc biệt là phát triển thương mại dịch vụ gắn với ngành

nông nghiệp.

- Có nhiều tuyến đường giao thông huyết mạch chạy qua, nối liền với các trung tâm kinh tế - chính trị trong ngoài xã; hệ thống các tuyến đường liên xã, liên thôn đã được cứng hoá và bê tông hoá;

- Có nguồn lao động dồi dào, năng động. Số lao động làm việc ở nước

ngoài khá lớn, lực lượng lao động này phần lớn đã được đào tạo nghề và đã qua lao động thực tế, sau khi hết hạn lao động về sẽ bổ sung cho lực lượng lao động ở địa phương.

- Nền giáo dục tương đối phát triển. Các thôn đều được công nhận là thôn

văn hóa.

- Hệ thống tổ chức chính trị xã hội vững mạnh. Đảm bảo tốt an ninh, trật tự xã hội.

**2. Khó khăn**

- Công tác quán triệt, tuyên truyền chỉ thị, nghị quyết của Đảng; các văn bản chỉ đạo của Nhà nước về xây dựng nông thôn mới trong Nhân dân còn hạn chế. Chưa tạo được phong trào thi đua, nhất là vai trò chủ thể của một bộ phận Nhân dân chưa được phát huy.

- Công tác lãnh đạo, chỉ đạo của một số cấp ủy cơ sở  còn chung chung, thiếu tính cụ thể, chưa sát thực tế với tình hình của từng địa phương; trong lãnh đạo, chỉ đạo triển khai thực hiện nghị quyết thiếu kiểm tra, giám sát nên hiệu quả công tác lãnh đạo của cấp ủy, quản lý điều hành của Ủy ban Nhân dân chưa có hiệu quả.

- Hoạt động của Ban chỉ đạo, Ban quản lý và Ban vận động ở một số thôn còn hạn chế, cán bộ chuyên trách công tác nông thôn mới chỉ là công chức chuyên môn kiêm nhiệm; vai trò các thành viên chưa được phát huy, tinh thần, trách nhiệm…nên hiệu quả hoạt động chưa đáp ứng yêu cầu.

- Là một xã nằm ở vùng hạ của huyện Hương Sơn, thư­ờng xuyên bị lũ lụt hoành hành ảnh hưởng đến sản xuất và đời sống của Nhân dân.

- Là xã có trình độ dân trí không đồng đều nên công tác tuyên truyền, vận động Nhân dân tham gia vào các hoạt động xây dựng NTM nói chung và hoạt động của địa phương nói riêng còn gặp nhiều khó khăn.

- Điểm xuất phát thấp, nguồn lực của xã hạn chế; người dân còn thụ động, lúng túng trong xây dựng NTM, vì vậy gặp rất nhiều khó khăn trong việc định hướng sản xuất.

- Số lao động thuộc lĩnh vực sản xuất nông nghiệp còn cao, đời sống một số bộ phận Nhân dân còn gặp nhiều khó khăn.

- Nguồn lực của Nhân dân còn hạn chế nên việc huy động Nhân dân xây

dựng NTM đạt kết quả chưa cao, sự hỗ trợ ngoại lực của con em xa quê, các tổ

chức cá nhân còn thấp.

**-** Việc phát động phong trào thi đua trong xây dựng nông thôn mới diễn ra giữa các thôn chưa thật sự đồng đều nhất là phong trào thi đua xây dựng khu dân cư NTM kiểu mẫu, vườn mẫu gắn với phát triển kinh tế vườn hộ kết quả chưa được như mong muốn.

- Hầu hết các thôn đang tập trung chủ yếu là xây dựng cơ sở hạ tầng chưa

chú trọng nhiều vào công tác cải tạo vườn hộ, phát triển kinh tế vườn.

- Công tác giải phóng mặt bằng mở rộng đường giao thông tại các tuyến trục thôn một số thôn còn vướng mắc do vướng các công trình xây dựng kiên cố của các hộ dân dẫn đến các tiến độ thi công các công trình còn chậm không đạt được theo kế hoạch đề ra.

- Việc xây dựng các mô hình phát triển kinh tế trong nông nghiệp còn thiếu

tính bền vững chưa thực sự có sức lan tỏa để nhân ra diện rộng, chưa xây dựng được nhiều mô hình sản xuất theo chuỗi liên kết có ứng dụng công nghệ tiên tiến.

**3. Nguyên nhân của các hạn chế trên:**

a) Về khách quan:

- Do xuất phát điểm của xã còn thấp và lại là công việc mới, khối lượng công việc về xây dựng cơ sở hạ tầng, phát triển kinh tế, văn hoá, xã hội, xây dựng hệ thống chính trị rất lớn, đa dạng...; trong thực hiện phải vừa làm vừa nghiên cứu rút kinh nghiệm, bổ sung. Thời gian thực hiện chưa nhiều. Một số chính sách mới được triển khai nên chưa phát huy được tác dụng, chưa đem lại

kết quả thực tế.

b) Về chủ quan:

- Một số văn bản hướng dẫn quy định thực hiện tiêu chí xây dựng NTM phải thay đổi nhiều nên việc thực hiện của xã gặp nhiều khó khăn nhất là các tiêu chí về cơ sở hạ tầng.

- Một số cơ chế, chính sách và văn bản hướng dẫn thực hiện còn chậm được ban hành, sửa đổi bổ sung cho phù hợp.

- Sự phối hợp giữa các cấp, các ngành còn thiếu kịp thời, chặt chẽ, nhất là thời kỳ đầu triển khai chương trình. Một số ngành chưa đặt rõ nhiệm vụ thực hiện tiêu chí nông thôn mới của ngành là nhiệm vụ chính trị thường xuyên.

- Nguồn vốn đầu tư ngân sách cho Chương trình còn thấp, trong khi khả năng đóng góp nguồn lực của Nhân dân hạn chế.

- Trách nhiệm của tập thể cấp ủy đảng, chính quyền, của chi bộ thôn chưa phát huy; trong lãnh đạo, chỉ đạo còn thiếu sâu sát, thiếu kiểm tra, giám sát của Đảng; cán bộ tham mưu lĩnh vực nông thôn mới còn gặp khó khăn do công chức chuyên môn kiêm nhiệm, nhiệm vụ NTM rất nhiều; sự tham gia của một số tổ chức đoàn thể chưa thực sự đồng bộ, một bộ phận cán bộ, đảng viên chưa gương mẫu, Nhân dân chưa tập trung quyết liệt trong xây dựng nông thôn mới.

- Nguồn vốn Ngân sách hỗ trợ thực hiện Chương trình còn thấp chưa đáp

ứng được nhu cầu bức thiết của xã.

**III. Các biện pháp đã tiến hành để giải quyết vấn đề:**

Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng Nông thôn mới là một chương

trình lớn của Nhà nước, nhằm nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người nông thôn. Xác định xây dựng NTM là nhiệm vụ trọng tâm của địa phương, là chương trình tổng quát, bao hàm tất cả các lĩnh vực của đời sống xã hội, quốc phòng, an ninh. Sau 10 năm chương trình, tôi mạnh dạn đưa ra một số giải pháp, cụ thể như sau:

* Điều quan trọng nhất là nâng cao hơn nữa vai trò, trách nhiệm của cấp

ủy, chính quyền và cả hệ thống chính trị trong xây dựng nông thôn mới (NTM),

nhất là vai trò của người đứng đầu, phải xem xây dựng NTM là một cuộc cách mạng, một nhiệm vụ chính trị trọng tâm cần thực hiện kiên trì, kiên nhẫn, thường xuyên và liên tục.

* Cần tập trung tuyên truyền sâu rộng sát xuống quần chúng Nhân dân,

liên tục và nhiều lần, bằng nhiều hình thức để nhận thức của Nhân dân được thông suốt, hiểu rõ về xây dựng NTM là mục tiêu phấn đấu của toàn Đảng, toàn dân với tinh thần lấy sức dân để lo cuộc sống cho dân Nhân dân là chủ thể cán bộ phải tập trung hết mọi khả năng trách nhiệm để lo cho dân. Tuyên truyền nhằm công khai, công bố, các quy hoạch, kế hoạch, các việc làm, các tiêu chí cần cũng cố nâng cấp... Để thực sự là “dân biết, dân bàn và dân làm, dân kiểm tra, dân hưởng thụ” một cách công khai, minh bạch và dân chủ.

Ở địa phương xã Sơn Trà, chúng tôi đã chú trọng xây dựng kế hoạch tuyên truyền phù hợp với điều kiện thực tiễn, thực hiện có trọng tâm, trọng điểm. Nội dung tuyên truyền chủ yếu tập trung về mục đích, ý nghĩa, mục tiêu, kế hoạch thực hiện Chương trình mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới; tuyên truyền những tấm gương sáng, những tập thể cá nhân tiêu biểu, những cách làm hay, sáng tạo, đồng thời phê phán những tư tưởng trông chờ ỷ lại; kịp thời phản ánh những khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai thực hiện Chương trình; phản ánh tâm tư, nguyện vọng, kiến nghị, đề xuất của cán bộ, người dân trong quá trình thực hiện Chương trình,...

Chúng tôi thường xuyên đổi mới nội dung, đa dạng hóa các hình thức tuyên truyền, chú trọng hình thức tuyên truyền trực tiếp. Chú trọng phối hợp tuyên truyền trên hệ thống đài truyền thanh của xã và của thôn; tăng cường thời lượng phản ánh tin, bài viết về hoạt động tham gia xây dựng nông thôn mới của các tổ chức, cá nhân có cách làm hay, sáng tạo, hiệu quả và những mô hình, điển hình tiên tiến trên trang thông tin điện tử của xã, trên các trang facebook, các hội nhóm. Nắm bắt được nhu cầu sử dụng mạng xã hội của người dân, Ban chỉ đạo xã đã giao cho công chức văn hóa thành lập trang face của xã, thành lập cho mỗi thôn một trang face để truyền tải kịp thời các nội dung về xây dựng NTM, về thực hiện các nhiệm vụ của địa phương cho bà con nhân dân dễ dàng theo dõi.

* Cơ chế chính sách phải phù hợp và nhất quán với tình hình thức tế

của địa phương. Chính sách phải công khai, minh bạch, rõ ràng và phù hợp với

tình hình thực tế của địa phương và phong tục tập quán của người dân.

Căn cứ vào điều kiện thực tế của xã, Ban chỉ đạo xã đã họp bàn và thống nhất ban hành quyết định hỗ trợ chính sách XD NTM cho nhân dân trên toàn xã, trong đó chú trọng hỗ trợ các ca máy múc, hỗ trợ cắt cây cải tạo vườn hộ, hỗ trợ giống cây ăn quả, cọc bê tông, dây thép gai B40, mô hình trồng cây ăn quả, các vườn mẫu, mô hình chăn nuôi phát triển sản xuất, hỗ trợ mô hình xử lý rác thải, hố ủ phân.... trước khi ban hành quyết định đã gửi bản thảo xin ý kiến của BCH đảng ủy, CBCC xã, các chi bộ và các đồng chí cán bộ về hưu về sinh sống trên địa bàn xã, do đó đã tạo được sự đồng thuận cao trong cán bộ, đảng viên và nhân dân (*chính sách mới chưa từng ban hành tại xã Sơn Trà, xin gửi kèm văn bản ban hành chính sách hỗ trợ XD NTM tại xã*).

* Tập trung thực hiện tiêu chí chuyển dịch cơ cấu kinh tế, cơ cấu lao

động trong nông nghiệp, nông thôn nhằm nâng cao thu nhập cho Nhân dân là

nhiệm vụ trọng tâm, quyết định đến sự thay đổi về chất và bền vững trong XD NTM. Trong sản xuất nông nghiệp cần tập trung chỉ đạo tích tụ ruộng đất, xây dựng cánh đồng lớn.

* Xác định những sản phẩm là thế mạnh của xã, để tập trung chỉ đạo sản

xuất, nâng cao năng suất, sản lượng.

* Trong xây dựng kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội, phải ưu tiên đầu tư

các công trình phục vụ phát triển sản xuất như thủy lợi, giao thông và các công trình phúc lợi xã hội. Chú trọng kế thừa tối đa các công trình hiện có, kết hợp với bổ sung nâng cấp và xây dựng mới phù hợp với tình hình thực tế của tầng địa phương.

* Tổ chức biểu dương trên loa phát thanh xã và cấp giáy chứng nhận cho

các hộ tự nguyện phá dỡ các công trình nhỏ, cho các hộ hiến đất trên 100m2. Thông qua đó đã có nhiều hộ vận động nhau cố gắng hiến đất hiến cây cùng nhau xây dựng NTM.

Riêng năm 2020, xã đã tổ chức hai hội nghị lớn là hội nghị biểu dương điển hình tiên tiến giai đoạn 2015 - 2020 và sơ kết công tác XD NTM 6 tháng đầu năm 2020, cuộc thi kể chuyện về tấm gương điển hình, đã tạo được sức lan tỏa mạnh mẽ và được nhân dân rất ghi nhận, càng thêm hăng say lao động cùng với chính quyền xây dựng NTM.

* Công tác kiểm tra, rà soát đồ án quy hoạch tổng thể chương trình phải

đảm bảo khách quan và sát với thực tế. Việc quy hoạch các điểm, các công trình phải được đưa ra bàn bạc, thống nhất từ cơ sở.

* Tiến hành kiểm tra, rà soát và cử cán bộ tham gia tập huấn, đào tạo các

lớp chuyên môn, nghiệp vụ đảm bảo cán bộ chuẩn hóa về trình độ.

- Thường xuyên quan tâm, kiện toàn, bổ sung BCĐ - BQL từ xã đến thôn, rà soát, xây dựng kế hoạch chi tiết hàng năm triển khai thực hiện từng tiêu chí xây dựng nông thôn mới, trong đó đặc biệt cụ thể hoá nhiệm vụ, giải pháp thực hiện ở từng tiêu chí, làm cơ sở cho công tác chỉ đạo điều hành từ xã tới thôn được thông suốt và hiệu quả; đồng thời phân công nhiệm vụ cụ thể cho tầng thành viên ban chỉ đạo phụ trách tầng tiêu chí, phụ trách chỉ đạo các thôn triển khai thực hiện đảm bảo sát với thực tế chuyên môn, nghiệp vụ của tầng cán bộ; không để một mắt xích nào đó trong hệ thống suy yếu, hoặc hổng đi, bởi công tác cán bộ đóng một vai trò hết sức quan trọng trong xây dựng NTM và NTM kiểu mẫu. Cán bộ có gương mẫu thì Nhân dân mới tín nhiệm, làm theo. Cán bộ phải đi trước Nhân dân, từ cán bộ mới khơi dậy và thúc đẩy được lòng dân.

- Thường xuyên chủ động rà soát các tiêu chí xuống tận các thôn để có kế

hoạch kịp thời bổ sung cho các tiêu chí thiếu bền vững. Thực hiện giao ban, rà soát về công tác chỉ đạo, kế hoạch thực hiện chấn chỉnh kịp thời khi có dấu hiệu thiếu bền vững. Tạo ra nguồn kinh phí cần trong Nhân dân để huy động nội lực, nguồn xã hội hóa của quần chúng, của doanh nghiệp cho công cuộc xây dựng NTM nâng cao và NTM kiểu mẫu **.**

* Chỉ đạo Ban phát triển thôn của từng thôn xóm cần xác định rõ thôn

mình đã làm được bao nhiêu nội dung, còn bao nhiêu nội dung phải hoàn thành.

Phải được chi bộ và Nhân dân bàn bạc, tìm ra cách hay, cách tốt nhất. Chi ủy chi bộ, ban công tác mặt trận thôn sẽ là nòng cốt vận động nhân đóng góp xây dựng cơ sở hạ tầng, vì vậy từng đơn vị thôn xác định ưu tiên những vấn đề làm trước, coi trọng công tác sơ kết, đánh giá tiến độ triển khai. Xác định rõ trách nhiệm của mọi người dân để được hiểu và thực hiện, *(lần đầu tiên tại xã Sơn Trà hàng tuần BCĐ, BQL NTM xã tiến hành họp các CBCC, các tổ trưởng chỉ đạo xây dựng NTM tại các thôn một lần, hai tuần tiến hành họp toàn thể thành viên BCĐ, BQL XD NTM xã, bí thư, thôn trưởng các thôn.. để soát xét các nội dung, các tiêu chí NTM, đôn đốc, hướng dẫn cán bộ và các thôn thực hiện, kịp thời chấn chỉnh các tồn tại, tháo gỡ các khó khăn trong chỉ đạo điều hành và triển khai thực hiện..đồng thời yêu cầu Ban phát triển thôn xây dựng khung kế hoạch chi tiết, xác định công việc cụ thể, thời gian hoàn thành, số lượng nguyên liệu, nhân lực cần có... qua các cuộc họp nhằm đánh giá cụ thể tiến độ, mức độ hoàn*

*thành và rút kinh nghiệm, định hướng cho các thôn nhiệm vụ trọng tâm cần triển khai thực hiện trong tuần...nhờ vậy các nhiệm vụ được thực hiện dễ dàng hơn).*

Thường xuyên chỉ đạo các thôn, các tổ chức đoàn thể và từng hộ gia đình chủ động thực hiện chương trình bằng những công việc cụ thể như: Chỉnh trang tường rào, cổng ngõ, nhà ở, chuồng trại chăn nuôi, cải tạo vườn tạp, đầu tư nâng cao hiệu quả sản xuất và xây dựng các công trình vệ sinh, thu gom rác thải… xây dựng nếp sống mới ở nông thôn; nâng cao nhận thức, tư duy mới trong sản xuất và đời sống của dân cư nông thôn.

Chúng tôi chỉ đạo Ban phát triển thôn thành lập các tổ liên gia, hàng tuần các tổ liên gia này cùng giúp nhau xây dựng hàng rào, xây rãnh thoát nước, chặt bỏ cây tạp, các nhóm chị e phụ nữ giúp nhau sắp xếp nhà cửa, trồng rau, trồng hàng rào xanh... chỉ đạo các tổ chức đoàn thể xây dựng mô hình 10 hộ liền kề cùng giúp nhau trong các phong trào, nhờ vậy đã tạo được sự đồng thuận cao trong nhân dân, giúp tình làng nghĩa xóm càng gắn bó hơn.

* Thực hiện nhiều biện pháp tăng cường huy động nguồn vốn, lồng ghép

các nguồn vốn huy động để triển khai thực hiện chương trình xây dựng NTM như vốn từ các chương trình mục tiêu quốc gia, chương trình dự án hỗ trợ có mục tiêu đang triển khai trên địa bàn….Ngoài ra xã phải huy động tối đa nguồn lực tại địa phương, tham gia đóng góp của các tổ chức, cá nhân trong và ngoài địa phương như: đóng góp kinh phí xây dựng cơ sở hạ tầng, hiến đất làm đường, trường lớp, nhà văn hóa, khu vui chơi…. *(cụ thể: Thông qua các MTTQ xã, Ban phát triển các thôn, các thành viên Ban chỉ đạo, ban quản lý NTM, xã Sơn Trà đã thực hiện có hiệu quả công tác huy động vốn, đã chủ trì kêu gọi sự đóng góp xây dựng quê hương từ các tổ chức,các cơ quan đồn hành, các doanh nghiệp, từ con em xa quê.. đã nhận được sự đồng thuận, hỗ trợ của rất nhiều nhà hảo tâm, các mạnh thường quân, giúp xã nhà có thêm kinh phí trong thực hiện các tiêu chí NTM – Chỉ tính riêng 10 tháng đầu năm 2020 nguồn kinh phí huy động từ con em xa quê trên địa bàn xã đạt hơn 395 triệu tiền mặt: ủng hộ xây dựng cổng xã và các hạng mục quan trọng khác tại trung tâm hành chính xã, kêu gọi vốn lồng ghép xây dựng khu thể thao thôn, khu vui chơi giải trí, các trang thiết bị tại nhà văn hóa xã hơn 160 triệu đồng, ở các thôn như thôn 1 hơn 15triệu, thôn 2 hơn 80 triệu, thôn 3 hơn 80triệu, thôn 4 hơn 30triệu, thôn 5 khoảng 30 triệu; ngoài ra có 40 cái ghế đá, hơn 700 đầu sách và hàng trăm biển bảng tuyên truyền, hàng trăm cây hoa các loại và rất nhiều hiện vật khác)*.

* Thường xuyên cập nhật, đưa tin về tiến độ thực hiện chương trình XD

NTM trên địa bàn xã thông qua các bản tin, các cuộc họp thôn; cập nhật, đưa tin các mô hình, điển hình tiên tiến, sáng kiến kinh nghiệm hay của các thôn trong toàn xã nhằm phát động toàn dân chung sức, đồng lòng cùng nhau thi đua xây dựng NTM. (*Thực tế ở xã Sơn Trà đã tiến hành tuyên truyền, đưa tin về tiến độ xây dựng NTM trên hệ thống loa truyền thanh của thôn, trên hệ thống loa truyền thanh của xã, trên các trang facebook của các thôn, trên cổng thông tin điện tử của xã, thông qua các cuộc họp chi bộ, họp thôn, các cuộc giao ban, hội nghị tại xã.. để toàn thể cán bộ, đảng viên, Nhân dân và những người con xa quê được biết, từ đó tạo được sức lan tỏa, đồng lòng, hưởng ứng nhiệt tình của Nhân dân.)*

* Tổ chức các đợt phát động thi đua chuyên đề về thực hiện các tiêu chí

như : Phong trào thi đua làm đường giao thông nông thôn, phong trào thi đua vệ sinh sinh môi trường đường làng, ngõ xóm, phong trào thi đua tuần lễ giúp nhau đào hố thu gom xử lý rác thải; Phong trào thi đua giúp nhau chỉnh trang nhà cửa để đạt tiêu chí nhà sạch, vườn đẹp. Công tác tổ chức các đợt thi đua phải giao cho các ban, ngành, tổ chức đoàn thể trực tiếp phát động và phụ trách; Các đợt phát động phải cử cán bộ phụ trách cụ thể tầng thôn để chỉ đạo, điều hành.

- Đặc biệt Đảng ủy xã đổi mới việc ban hành nghị quyết chuyên đề về

Chương trình mục tiêu Quốc gia xây dựng nông thôn mới thật sát thực tế tình hình cụ thể ở từng địa phương để tập trung lãnh đạo, chỉ đạo. Theo đó các Chi bộ thôn phải có nghị quyết chuyên đề trong tổ chức thực hiện nhiệm vụ xây dựng nông thôn mới thật cụ thể, rõ ràng để lãnh đạo thực hiện. Cấp ủy cần thường xuyên chỉ đạo rà soát, đánh giá việc thực hiện Bộ tiêu chí Quốc gia về xây dựng nông thôn mới theo hướng dẫn của cấp trên. Xây dựng kế hoạch, lộ trình và có giải pháp cụ thể trong triển khai phân công rõ ràng cho các thành viên BCĐ thành viên BQL thực hiện từng chỉ tiêu của mỗi tiêu chí thật cụ thể; Tổ chức đánh giá, rà soát các tiêu chí chưa đạt, tiêu chí nào kinh phí ít thì thực hiện hoàn thành trước, tiêu chí nào kinh phí thực hiện lớn thì hoàn thành sau.

* Đối với các tiêu chí đã đạt phải thường xuyên rà soát, cũng cố và duy

Trì vững chắc. Thường xuyên kiếm tra, đánh giá tiến độ thực hiện và kịp thời tổng hợp các vướng mắc báo cáo BCĐ xã xem xét, bàn bạc, thống nhất giải quyết. Nếu vượt khả năng, phải kịp thời báo cáo BCĐ huyện xem xét, giải

quyết.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát của Đảng trong lãnh đạo, chỉ đạo. Các cấp ủy phải lãnh đạo thực hiện có hiệu quả công tác kiểm tra, giám sát đối với tổ chức Đảng, đảng viên trong lãnh đạo, triển khai thực hiện nhiệm vụ xây dựng nông thôn mới; các Chi bộ ở từng thôn phải tăng cường kiểm tra, giám sát đối với đảng viên thực hiện nghị quyết của chi bộ về xây dựng nông thôn mới để kịp thời uốn nắn, chấn chỉnh các hạn chế, khuyết điểm, đồng thời rút ra các kinh nghiệm trong lãnh đạo, chỉ đạo. Đồng thời tiếp tục phát huy vai trò phản biện, giám sát của Mặt trận Tổ quốc, các tổ chức chính trị - xã hội và cộng đồng dân cư đối với xây dựng NTM. Định kỳ, tổ chức điều tra về sự hài lòng của người dân đối với tiến độ và kết quả xây dựng NTM trên địa bàn.

Công tác lãnh đạo, chỉ đạo là một tất yếu khách quan, là hoạt động có ý thức của mọi tổ chức và con người trong xã hội. Vì vậy, vai trò lãnh đạo của Đảng Cộng sản Việt Nam là vấn đề chiến lược có tính nguyên tắc, bởi vậy, cần kế thừa và phát triển những bài học kinh nghiệm trong lãnh đạo Nhân dân ta đấu tranh giải phóng dân tộc và bảo vệ Tổ quốc Việt Nam xã hội chủ nghĩa vào trong công tác lãnh đạo thực hiện mục tiêu Quốc gia xây dựng nông thôn mới ngày nay, trách nhiệm này trước hết thuộc về Cấp uỷ các cấp, Chi bộ và từng đảng viên của Đảng./.

**IV. Hiệu quả mang lại của sáng kiến kinh nghiệm**:

Triển khai Chương trình MTQG xây dựng NTM trong bối cảnh tình hình kinh tế, chính trị còn nhiều khó khăn, thách thức đan xen, song với sự quyết tâm của cả hệ thống chính trị cùng sự đồng lòng, chung sức của mọi tầng lớp Nhân dân, chương trình xây dựng NTM đối với xã Sơn Trà đến nay đã đạt 13 tiêu chí cụ thể là: Thủy lợi, điện, trường học, cơ sở hạ tầng thương mại nông thôn, nhà ở dân cư, hộ nghèo, lao động có việc làm, tổ chức sản xuất, giáo dục và đào tạo, y tế, văn hóa, hệ thống chính trị và tiếp cận pháp luật, quốc phòng và an ninh. Phấn đấu đến hết năm 2020 đạt thêm 7 tiêu chí là: Quy hoạch, giao thông, cơ sở vật chất văn hóa, thông tin và truyền thông, thu nhập, môi trường và an toàn thực phẩm, khu dân cư nông thôn mới kiểu mẫu và vườn mẫu. Hoàn thành đưa xã nhà về đích NTM, góp phần đưa huyện Hương Sơn hoàn thành huyện NTM.

**PHẦN KẾT LUẬN**

1. **Những bài học kinh nghiệm:**

Thứ nhất, xây dựng nông thôn mới trước hết phải làm tốt công tác tuyên truyền để cả hệ thống chính trị và Nhân dân nhận thức đúng và đầy đủ về xây dựng nông thôn mới. Phải làm cho người dân xác định chính họ là chủ thể của xây dựng nông thôn mới thì Chương trình mới thật sự thành công.

Thứ hai, cần huy động cả hệ thống chính trị vào cuộc, nâng cao vai trò của cấp ủy, chính quyền, cần phát huy vai trò của Dân vận, Mặt trận Tổ quốc và các đoàn thể trong giám sát, tuyên truyền, vận động hội viên, đoàn viên, người có uy tín trong dân tộc, tôn giáo và các tầng lớp Nhân dân. Phát huy hơn nữa vai trò nêu gương của cán bộ, đảng viên, công chức, viên chức, lực lượng vũ trang, đoàn viên, hội viên tham gia XDNTM. Từng cấp, từng ngành đưa nhiệm vụ XD NTM là một trong những nội dung để xem xét thi đua, khen thưởng, đánh giá, phân loại cán bộ, công chức, viên chức, tổ chức cơ sở Đảng, đảng viên hàng năm.

Thứ ba, cần xác định những công trình, công việc bức xúc của người dân và tập trung thực hiện tốt, từ đó tạo niềm tin và khí thế phấn khởi cho người dân, khơi dậy và phát huy được vai trò chủ thể của dân trong xây dựng nông thôn mới.

Thứ tư, thực tiễn cho thấy ở địa phương, đơn vị, cơ sở nào đoàn kết nội bộ

tốt, phát huy dân chủ thật sự, người đứng đầu quyết liệt vào cuộc thì xây dựng nông thôn mới ở nơi đó đạt kết quả cao. Việc huy động và sử dụng các nguồn lực trong xây dựng nông thôn mới phải đảm bảo thật sự dân chủ, người dân được tham gia bàn bạc, quyết định và có sự giám sát của cộng đồng dân cư để đảm bảo công khai, minh bạch.

Thứ năm, xây dựng nông thôn mới là một quá trình lâu dài, không được chủ quan, nóng vội, chạy theo thành tích, nhưng phải hết sức tích cực, quyết liệt, vừa làm vừa rút kinh nghiệm hoàn thiện. Cần kịp thời khen thưởng, biểu dương những cá nhân, tổ chức tích cực tham gia đóng góp xây dựng nông thôn mới và cần tăng cường kiểm tra, giám sát để có chỉ đạo, uốn nắn kịp thời.

**II. Ý nghĩa của sáng kiến kinh nghiệm:**

Trên đây là một số giải pháp trong chỉ đạo điều hành, thực hiện chương trình mục tiêu quốc gia XD NTM của xã Sơn Trà đã áp dung và mang lại những hiệu quả cụ thể tại xã nhà. Tôi tin rằng nếu các xã áp dụng, thực hiện tốt các giải pháp trên, hiện chương trình mục tiêu quốc gia XD NTM sẽ đạt kết quả cao.

**III. Khả năng ứng dụng triển khai**:

Đề tài đã được tổ chức triển khai thực hiện tại xã Sơn Trà và đã được tất cả cán bộ công chức, các ban ngành đoàn thể ứng dụng thực hiện nhiệm vụ được giao đều đạt năng suất và hiệu quả cao và hiện tại đang tiếp tục tổ chức thực hiện trong thời gian tới. Đây cũng là những giải pháp cơ bản, hợp lý, đầy tính thực tiễn có thể giới thiệu cho các đơn vị xã tham khảo và thực hiện linh hoạt, sáng tạo tùy theo tình hình cụ thể của đơn vị mình để đạt hiệu quả cao nhất.

**IV. Những kiến nghị đề xuất:**

1. Đề nghị Ban Chỉ đạo nông thôn mới tỉnh, huyện tiếp tục quan tâm, chỉ đạo và giúp đỡ để xã SơnTrà hoàn thành các tiêu chí về đích NTM.

2. Tỉnh và huyện tiếp tục có chính sách đầu tư, mời gọi doanh nghiệp đầu

tư vào lĩnh vực nông nghiệp để đồng hành cùng nông dân trong chương trình

xây dựng NTM).

3. Chính sách thu hút hỗ trợ và giúp nông dân tiêu thụ sản phẩm nông nghiệp như hiện nay hết sức khó khăn.

4.Tiêu chí thu nhập:

- Để nâng cao thu nhập cho người dân thì phát triển kinh tế vườn hộ là rất

cần thiết. Hiện tại xã đã có cơ chế chính sách trong cải tạo và chỉnh trang vườn hộ nhưhỗ trợ ca máy múc, xây dựng vườn mẫu, cọc bê tông, xây hố thấm cải tạo nguồn nước, cây xanh để cải tạo môi trường….Đề nghị huyện hỗ trợ tư vấn trong việc phát triển kinh tế vườn hộ, xây dựng vườn mẩu.

- Đề nghị UBND tỉnh, huyện có chính sách thỏa đáng để thu hút các doanh nghiệp vào đầu tư trong lĩnh vực nông nghiệp.

Trên đây là sáng kiến của bản thân tôi trong công tác chỉ đạo, điều hành và thực hiện chương trình mục tiêu quốc gia XD NTM tại xã Sơn Trà.

Rất mong nhận được sự góp ý của Hội đồng sáng kiến huyện và sự thông cảm, chia sẻ của đồng nghiệp./.

|  |  |
| --- | --- |
| **XÁC NHẬN CỦA ĐẢNG ỦY XÃ SƠN TRÀ** | **NGƯỜI VIẾT SÁNG KIẾN**  **Lê Văn Bằng** |

**NHẬN XÉT CỦA HỘI ĐỒNG XÉT SÁNG KIẾN HUYỆN**